



คำสั่ง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

(รรม.)

ที่ 1 / 2567

เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานจัดการนวัตกรรม ปตท.

(PTT Innovation Management Working Team)

เพื่อให้การดำเนินงานด้านนวัตกรรมของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มีประสิทธิภาพ มีความเชื่อมโยงกัน และสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินกิจกรรมหลักของทุกหน่วยงาน ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการจัดการนวัตกรรม ปตท. (PTT Innovation Management Committee: PTT IMC) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและธุรกิจใหม่ (รรม.) จึงมีคำสั่งดังต่อไปนี้

ข้อ 1 แต่งตั้งบุคคลดำรงตำแหน่งต่อไปนี้ เป็นคณะทำงานจัดการนวัตกรรม

- | | |
|--|--------------------|
| 1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สถาบันนวัตกรรม | เป็นประธานคณะทำงาน |
| 2) ผู้จัดการฝ่ายระบบบริหารองค์กร | เป็นคณะทำงาน |
| 3) ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์และทิศทางการลงทุน | เป็นคณะทำงาน |
| 4) ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์ความยั่งยืน | เป็นคณะทำงาน |
| 5) ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาองค์กร | เป็นคณะทำงาน |
| 6) ผู้จัดการฝ่ายบริหารศักยภาพผู้บริหารและบุคลากร | เป็นคณะทำงาน |
| 7) ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น
และก๊าซธรรมชาติ | เป็นคณะทำงาน |
| 8) ฝ่ายกลยุทธ์และพาณิชย์กิจการตลาดพาณิชย์ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ | เป็นคณะทำงาน |
| 9) ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น | เป็นคณะทำงาน |
| 10) ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์ดิจิทัล | เป็นคณะทำงาน |
| 11) ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจใหม่และบริหารการลงทุน | เป็นคณะทำงาน |
| 12) ผู้แทนฝ่ายระบบบริหารองค์กร | เป็นคณะทำงาน |
| 13) ผู้แทนฝ่ายกลยุทธ์และทิศทางการลงทุน | เป็นคณะทำงาน |
| 14) ผู้แทนฝ่ายบริหารผลดำเนินงาน ความเสี่ยงและพิจารณาการลงทุน | เป็นคณะทำงาน |
| 15) ผู้แทนฝ่ายบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | เป็นคณะทำงาน |
| 16) ผู้แทนฝ่ายแผนกลยุทธ์บริหารชื่อเสียงองค์กรและกิจการเพื่อสังคม | เป็นคณะทำงาน |
| 17) ผู้แทนฝ่ายพัฒนาองค์กร | เป็นคณะทำงาน |
| 18) ผู้แทนฝ่ายบริหารศักยภาพผู้บริหารและบุคลากร | เป็นคณะทำงาน |
| 19) ผู้แทนฝ่ายแผนและบริหารบริษัทในเครือนวัตกรรมและธุรกิจใหม่ | เป็นคณะทำงาน |
| 20) ผู้แทนฝ่ายแผนกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ | เป็นคณะทำงาน |
| 21) ผู้แทนฝ่ายบริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน | เป็นคณะทำงาน |
| 22) ผู้แทนฝ่ายแผนกลยุทธ์และบริหารนวัตกรรม | เป็นคณะทำงาน |

/23) ผู้จัดการฝ่ายแผน...

23) ผู้จัดการฝ่ายแผนกลยุทธ์และบริหารนวัตกรรม

เป็นคณะทำงานและ

เลขานุการ

ข้อ 2 ให้คณะทำงานฯ มีอำนาจหน้าที่ในการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการจัดการนวัตกรรม ปตท. (PTT Innovation Management Committee: PTT IMC) ปฏิบัติงานด้านการจัดการนวัตกรรม ดังนี้

- 1) กำหนดนิยาม เป้าหมาย และตัวชี้วัดที่เหมาะสมด้านนวัตกรรมขององค์กร พัฒนาระบบข้อมูลนวัตกรรมขององค์กร
- 2) ประเมินปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์ด้านนวัตกรรมขององค์กร และกำหนดโจทย์นวัตกรรมระดับกลยุทธ์ (Innovation Strategic Agenda)
- 3) จัดทำและบริหารพอร์ตนวัตกรรมของ ปตท. (PTT Innovation Portfolio)
- 4) จัดทำแผนแม่บทการจัดการนวัตกรรม ถ่ายทอดสู่แผนปฏิบัติการด้านนวัตกรรมของธุรกิจ และสรุปความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนแม่บทรายงานต่อที่ประชุมที่เกี่ยวข้อง
- 5) ทบทวนระบบการจัดการนวัตกรรมของ ปตท. (PTT Innovation Management System) และกระบวนการนวัตกรรมขององค์กรให้สอดคล้องกับลักษณะการทำงานและครบถ้วนตามที่เกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานด้านนวัตกรรมขององค์กรกำหนด
- 6) ทบทวนกระบวนการปรับปรุงผลลัพธ์ตามตัวชี้วัด นำไปจัดเก็บเป็น Lesson Learned รวมถึงการรวบรวมเสียงตอบรับ (Feedback) จากการใช้งานนวัตกรรม เพื่อเป็นข้อมูลป้อนเข้านำไปสู่การพัฒนานวัตกรรมอื่นต่อไป
- 7) ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และรวบรวมข้อมูลการจัดการนวัตกรรมของ ปตท. เพื่อให้ข้อมูลและกระบวนการด้านนวัตกรรมเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร
- 8) ออกแบบ และจัดกิจกรรมส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมขององค์กรในการส่งเสริมภาพลักษณ์ความเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมขององค์กร
- 9) ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประเมินการรับรู้ และยอมรับพฤติกรรมด้านความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมขององค์กร
- 10) จัดทำกรอบและแนวทางการประเมินความรู้ความสามารถด้านนวัตกรรมของพนักงาน
- 11) จัดทำแผน และจัดการอบรมหลักสูตรเพิ่มพูนความรู้ความสามารถด้านนวัตกรรมให้แก่พนักงานในองค์กร
- 12) กลั่นกรองไอเดีย เป็นช่องทางในการเปิดโอกาสให้พนักงาน ปตท. นำเสนอไอเดียนวัตกรรม และทำหน้าที่กลั่นกรอง และพิจารณาสนับสนุนต่อยอดไอเดียนวัตกรรม ผ่านคณะกรรมการจัดการนวัตกรรม เพื่อผลักดันให้นวัตกรรมจากภายในองค์กรถูกนำไปใช้ในเชิงพาณิชย์ได้

/ข้อ 3 ให้คณะทำงานฯ...

ข้อ 3 ให้คณะทำงานฯ จัดการประชุมพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องตามหน้าที่ที่ระบุข้างต้นอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือตามความจำเป็น และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการจัดการนวัตกรรม ปตท. (PTT Innovation Management Committee: PTT IMC) อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือตามความจำเป็น

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม พ.ศ. 2567 เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ 9 มกราคม พ.ศ. 2567



(นายเชิดชัย บุญช่วย)

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและธุรกิจใหม่